

**TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA ZAGREBA**  
Zagreb, Kaptol 5

**Revidirani financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2025. godine  
zajedno sa izvještajem ovlaštenog revizora**

**Zagreb, 27. veljače 2026.**

**S a d r Ź a j**

	Stranica
• Izjava o odgovornosti	3
• Izvješće neovisnog revizora	4
• Financijski izvještaji	
○ Bilanca	6
○ Izvještaj o prihodima i rashodima	10
○ Bilješke uz financijske izvještaje	14

## Izjava o odgovornosti

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske, Turistička zajednica grada Zagreba dužana je pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni financijski izvještaji u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija tako da pružaju istinit i fer pregled stanja u Turističkoj zajednici grada Zagreba (u daljnjem tekstu: "TZGZ"), kao i rezultate poslovanja TZGZ za navedeno razdoblje.

TZGZ opravdano očekuje da će TZGZ u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga pri sastavljanju financijskih izvještaja i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja.

Odgovornosti TZGZ i odgovorne osobe pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu prikladnih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavljivanje i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima; te
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će TZGZ nastaviti poslovati nije primjerena.

TZGZ i odgovorna osoba TZGZ su odgovorni za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj TZGZ. Također, TZGZ je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija. Pored toga, TZGZ je odgovorna za čuvanje imovine TZGZ te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Potpisala u ime Turističke zajednice grada Zagreba:

dr. sc. Martina Bienenfeld  
Direktorica

TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA ZAGREBA

Kaptol 5  
10000 Zagreb

27. veljače 2026. godine

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

### Zakonskom zastupniku TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA

#### Mišljenje

Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja Nefitne organizacije TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA za 2025. godinu, koji obuhvaćaju Bilancu na 31. prosinca 2025. godine na obrascu: BIL-NPF, Izvještaj o prihodima i rashodima za tada završenu godinu na obrascu: PR-RAS-NPF i Bilješke koje su dopuna podataka iz Bilance i Izvještaja o prihodima i rashodima.

Prema našem mišljenju, godišnji financijski izvještaji Nefitne organizacije TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA za godinu završenu 31. prosinca 2025. sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu nefitnih organizacija (Narodne novine, br. 121/14, 114/22).

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Nefitne organizacije TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### Ostala pitanja

Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu nefitnih organizacija primijenjen pri sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja Nefitne organizacije TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA za godinu završenu 31. prosinca 2025. i na koje se odnosi naše izvješće neovisnog revizora, predstavlja okvir sukladnosti kojim se zahtijeva objavljivanje samo onih informacija koje propisuje taj Zakon.

Zbog toga, sukladno tom Zakonu nisu u Bilješkama objavljene sve informacije koje su inače nužne za pružanje objektivne i realne slike financijskog položaja i poslovanja nefitne organizacije TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA, kao što su primjerice informacije o primijenjenom okviru financijskog izvještavanja, primijenjenim računovodstvenim politikama, povezanim strankama, događajima nakon datuma bilance, primjenjivosti i primjenom temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja, značajnim neizvjesnostima povezanih s primjenom temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja, kao i druge informacije nužne za fer prezentaciju godišnjih financijskih izvještaja.

## Izvešće neovisnog revizora (nastavak)

### Odgovornost neprofitne organizacije za godišnje financijske izvještaje

Zakonski zastupnik Neprofitne organizacije TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA odgovoran je za godišnje financijske izvještaje sastavljene u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, kao i za one interne kontrole za koje on odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške. Oni koji su zaduženi za upravljanje Neprofitnom organizacijom TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Neprofitna organizacija TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA.

### Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

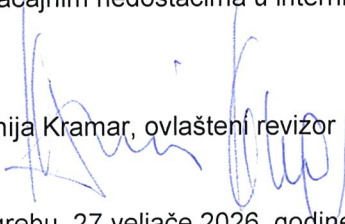
Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Neprofitne organizacije TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika
- ocjenjujemo razumnost računovodstvenih procjena koje je dao zakonski zastupnik Neprofitne organizacije TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA ZAGREBA i s tim povezanih objava

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i pitanja u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije

Ksenija Kramar, ovlaštena revizor



U Zagrebu, 27. veljače 2026. godine

KRAKO - REVIZIJA d.o.o.  
za reviziju, računovodstvo  
i savjetovanje  
ZAGREB, Ljubljanska 25

Tomislav Kramar, direktor



Krako-Revizija d.o.o.  
Ljubljanska 25, Zagreb

**BILANCA – AKTIVA**  
**Stanje na dan 31.12.2025.**

BILANCA					
Račun iz rač. plana	OPIS	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Index (5/4)
1	2	3	4	5	6
<b>IMOVINA</b>					
	IMOVINA (AOP 002+074)	001	7.317.077,17	6.787.524,69	92,8
0	Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)	002	984.931,12	1.001.638,81	101,7
01	Neproizvedena dugotrajna imovina (AOP 004+008-017)	003	185.578,09	178.183,75	96,0
011	Materijalna imovina – prirodna bogatstva (AOP 005 do 007)	004	0,00	0,00	-
012	Nematerijalna imovina (AOP 009 do 016)	008	1.005.971,50	998.188,91	99,2
0124	Ostala prava	012	1.005.971,50	998.188,91	99,2
019	Ispravak vrijednosti neproizvedene dugotrajne imovine	017	820.393,41	820.005,16	100,0
02	Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)	018	799.353,03	823.455,06	103,0
021	Gradevinski objekti (AOP 020 do 022)	019	2.808,13	2.808,13	100,0
0213	Ostali gradevinski objekti	022	2.808,13	2.808,13	100,0
022	Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)	023	849.932,09	847.495,35	99,7
0221	Uredska oprema i namještaj	024	525.808,01	535.119,60	101,8
0222	Komunikacijska oprema	025	33.993,44	31.948,98	94,0
0223	Oprema za održavanje i zaštitu	026	61.374,79	54.350,95	88,6
0227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	030	228.755,85	226.075,82	98,8
023	Prijevozna sredstva (AOP 032+033)	031	104.246,69	104.246,69	100,0
0231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	032	104.246,69	104.246,69	100,0
0232	Ostala prijevozna sredstva	033	0,00	0,00	-
024	Knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti (AOP 035 do 038)	034	670.211,82	670.211,82	100,0
0244	Ostale nespomenute izložbene vrijednosti	038	670.211,82	670.211,82	100,0
025	Višegodišnji nasadi i osnovno stado (AOP 040+041)	039	0,00	0,00	-
026	Nematerijalna proizvedena imovina (AOP 043 do 045)	042	55.282,90	77.998,85	141,1
0261	Ulaganja u računalne programe	043	55.282,90	77.998,85	141,1
029	Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine	046	883.128,60	879.305,78	99,6
03	Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti (AOP 048)	047	0,00	0,00	-
031	Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti (AOP 049+050)	048	0,00	0,00	-
04	Sitni inventar (AOP 052+053-054)	051	0,00	0,00	-
042	Sitni inventar u uporabi	053	43.847,41	50.014,94	114,1
049	Ispravak vrijednosti sitnog inventara	054	43.847,41	50.014,94	114,1
05	Nefinancijska imovina u pripremi (AOP 056 do 059+062+063)	055	0,00	0,00	-
054	Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi (AOP 060+061)	059	0,00	0,00	-
06	Proizvedena kratkotrajna imovina (AOP 065+070+073)	064	0,00	0,00	-
061	Zalihe za obavljanje djelatnosti (AOP 066 do 069)	065	0,00	0,00	-
062	Proizvodnja i proizvodi (AOP 071+072)	070	0,00	0,00	-

Izveštaj neovisnog revizora – stranice 4 i 5

TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA ZAGREBA – Financijska izvješća i Bilješke za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. od stranice 6 do 30

**BILANCA – AKTIVA**  
**Stanje na dan 31.12.2025. - nastavak**

BILANCA						
Račun iz rač. plana	OPIS	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Index (5/4)	
1		2	3	4	5	6
<b>IMOVINA</b>						
	IMOVINA (AOP 002+074)	001	7.317.077,17	6.787.524,69	92,8	
1	Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)	074	6.332.146,05	5.785.885,88	91,4	
11	Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)	075	6.039.773,70	1.576.286,81	26,1	
111	Novac u banci (AOP 077 do 079)	076	6.039.087,94	1.575.613,06	26,1	
1111	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	077	6.039.087,94	1.575.613,06	26,1	
113	Novac u blagajni	081	685,76	673,75	98,2	
12	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095)	083	10.036,27	4.018.338,26	>>100	
121	Depoziti u bankama i ostalim financijskim institucijama (AOP 085+086)	084	0,00	4.000.000,00	-	
1211	Depoziti u tuzemnim bankama i ostalim financijskim institucijama	085	0,00	4.000.000,00	-	
122	Jamčevni polozi	087	495,00	495,00	100,0	
123	Potraživanja od radnika	088	2.900,80	10.806,93	372,5	
124	Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (AOP 090 do 094)	089	0,00	0,00	-	
129	Ostala potraživanja (AOP 096 do 099)	095	6.640,47	7.036,33	106,0	
1291	Potraživanja za naknade koje se refundiraju	096	1.010,48	3.135,07	310,3	
1292	Potraživanja za naknade štete	097	0,00	0,00	-	
1293	Potraživanja za predujmove	098	611,76	3.901,26	637,7	
1294	Ostala nespomenuta potraživanja	099	5.018,23	0,00	0,0	
13	Zajmovi (AOP 101+102+103-104)	100	0,00	0,00	-	
14	Vrijednosni papiri (AOP 106+109+112+115+118+121-124)	105	0,00	0,00	-	
141	Čekovi (AOP 107+108)	106	0,00	0,00	-	
142	Komercijalni i blagajnički zapisi (AOP 110+111)	109	0,00	0,00	-	
143	Mjenice (AOP 113+114)	112	0,00	0,00	-	
144	Obveznice (AOP 116+117)	115	0,00	0,00	-	
145	Opcije i drugi financijski derivati (AOP 119+120)	118	0,00	0,00	-	
146	Ostali vrijednosni papiri (AOP 122+123)	121	0,00	0,00	-	
15	Dionice i udjeli u glavnici (AOP 126+129-132)	125	0,00	0,00	-	
151	Dionice i udjeli u glavnici banaka i ostalih financijskih institucija (AOP 127+128)	126	0,00	0,00	-	
152	Dionice i udjeli u glavnici trgovačkih društava (AOP 130+131)	129	0,00	0,00	-	
16	Potraživanja za prihode (AOP 134 do 137+140-141)	133	5.058,59	6.109,48	120,8	
161	Potraživanja od kupaca	134	272,43	423,32	155,4	
164	Potraživanja za prihode od imovine (AOP 138+139)	137	0,00	0,00	-	
165	Ostala nespomenuta potraživanja	140	4.786,16	5.686,16	118,8	
19	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda (AOP 143+144)	142	277.277,49	185.151,33	66,8	
191	Rashodi budućih razdoblja	143	277.277,49	185.151,33	66,8	

**BILANCA – AKTIVA**  
**Stanje na dan 31.12.2025. - nastavak**

BILANCA					
Račun iz rač. plana	OPIS	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Index (5/4)
1	2	3	4	5	6
<b>OBVEZE I</b>					
	<b>OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)</b>	145	7.317.077,17	6.787.524,69	92,8
2	Obveze (AOP 147+174+182+190)	146	1.645.201,80	1.367.975,51	83,1
24	Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)	147	1.645.201,80	1.367.975,51	83,1
241	Obveze za radnike (AOP 149 do 155)	148	185.511,94	220.499,76	118,9
2411	Obveze za plaće – neto	149	74.025,61	86.134,61	116,4
2412	Obveze za naknade plaća – neto	150	22.764,21	26.754,17	117,5
2413	Obveze za plaće u naravi – neto	151	0,00	0,00	-
2414	Obveze za porez i prizrez na dohodak iz plaća	152	20.524,30	25.634,07	124,9
2415	Obveze za doprinose iz plaća	153	32.106,17	37.813,83	117,8
2416	Obveze za doprinose na plaće	154	25.319,44	30.312,16	119,7
2417	Ostale obveze za radnike	155	10.772,21	13.850,92	128,6
242	Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163)	156	1.397.816,45	1.124.142,16	80,4
2425	Obveze prema dobavljačima u zemlji	161	1.304.987,84	1.098.637,88	84,2
2426	Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	162	92.828,61	25.504,28	27,5
244	Obveze za financijske rashode (AOP 165 do 167)	164	0,00	0,00	-
249	Ostale obveze (AOP 171 do 173)	170	61.873,41	23.333,59	37,7
2492	Obveze za porez na dodanu vrijednost	172	61.873,41	23.333,59	37,7
25	Obveze za vrijednosne papire (AOP 175+178-181)	174	0,00	0,00	-
251	Obveze za čekove (AOP 176+177)	175	0,00	0,00	-
252	Obveze za mjenice (AOP 179+180)	178	0,00	0,00	-
26	Obveze za kredite i zajmove (AOP 183+186-189)	182	0,00	0,00	-
261	Obveze za kredite banaka i ostalih kreditora (AOP 184+185)	183	0,00	0,00	-
262	Obveze za robne i ostale zajmove (AOP 187+188)	186	0,00	0,00	-
29	Odgodeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192)	190	0,00	0,00	-
292	Naplaćeni prihodi budućih razdoblja (AOP 193+194)	192	0,00	0,00	-
5	<b>Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)</b>	195	5.671.875,37	5.419.549,18	95,6
51	Vlastiti izvori (AOP 197+198)	196	254.200,64	248.807,13	97,9
511	Vlastiti izvori	197	249.415,81	244.022,30	97,8
512	Revalorizacijska rezerva	198	4.784,83	4.784,83	100,0
5221	Višak prihoda	199	5.417.674,73	5.170.742,05	95,4
5222	Manjak prihoda	200	0,00	0,00	-

**IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA  
ZA RAZDOBLJE 01.01.-31.12.2025. GODINE**

Račun iz rač. plana	OPIS	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
<b>PRIHODI</b>					
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	001	14.030.056,22	15.249.314,95	108,7
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)	002	0,00	0,00	-
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	005	11.884.464,84	12.860.225,09	108,2
3211	Članarine	006	11.884.464,84	12.860.225,09	108,2
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	008	2.030.325,96	2.322.305,85	114,4
3311	Prihodi po posebnim propisima iz proračuna	009	2.030.325,96	2.322.305,85	114,4
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	011	104.186,20	57.491,15	55,2
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	012	99.980,45	53.285,38	53,3
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	015	97.927,04	52.392,66	53,5
3415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	017	2.053,41	892,72	43,5
342	Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)	021	4.205,75	4.205,77	100,0
3421	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	022	4.205,75	4.205,77	100,0
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	024	0,00	0,00	-
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	025	0,00	0,00	-
352	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032)	030	0,00	0,00	-
353	Prihodi od ugovornih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)	033	0,00	0,00	-
355	Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)	037	0,00	0,00	-
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	040	11.079,22	9.292,86	83,9
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	041	10.928,29	6.145,91	56,2
3611	Prihodi od naknade šteta	042	7.035,64	2.604,16	37,0
3612	Prihod od refundacija	043	3.892,65	3.541,75	91,0
362	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	044	40,00	0,00	0,0
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	045	110,93	3.146,95	2.836,9
3633	Ostali nespomenuti prihodi	048	110,93	3.146,95	2.836,9
37	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)	049	0,00	0,00	-

**IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA**

## ZA RAZDOBLJE 01.01.-31.12.2025. GODINE - nastavak

Račun iz rač. plana	OPIS	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
<b>RASHODI</b>					
4	RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)	054	13.153.076,52	15.496.247,63	117,8
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	055	2.399.780,18	2.808.243,01	117,0
411	Plaće (AOP 057 do 060)	056	1.879.452,08	2.211.338,12	117,7
4111	Plaće za redovan rad	057	1.871.313,96	2.203.467,19	117,7
4112	Plaće u naravi	058	8.138,12	7.870,93	96,7
412	Ostali rashodi za radnike	061	216.755,25	236.762,73	109,2
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	062	303.572,85	360.142,16	118,6
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	063	303.572,85	360.142,16	118,6
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	067	9.242.114,32	11.115.383,65	120,3
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	068	316.285,39	311.025,29	98,3
4211	Službena putovanja	069	232.838,31	244.092,96	104,8
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	070	31.243,58	32.644,58	104,5
4213	Stručno usavršavanje radnika	071	52.203,50	34.287,75	65,7
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, poverljivcima i slično (AOP 073 do 076)	072	42.405,38	107.664,17	253,9
4221	Naknade za obavljanje aktivnosti	073	41.948,88	107.527,67	256,3
4223	Naknade ostalih troškova	075	456,50	136,50	29,9
423	Naknade volonterima (AOP 078 do 081)	077	199,08	199,08	100,0
4231	Naknade za obavljanje djelatnosti	078	199,08	199,08	100,0
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	082	117.085,69	92.639,28	79,1
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	083	116.811,19	90.282,28	77,3
4242	Naknade troškova službenih putovanja	084	274,50	2.357,00	858,7
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	087	8.368.336,98	10.073.890,13	120,4
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	088	63.203,80	69.676,56	110,2
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	089	30.087,20	53.728,91	178,6
4253	Usluge promidžbe i informiranja	090	6.628.186,99	8.013.689,98	120,9
4254	Komunalne usluge	091	7.809,38	8.137,41	104,2
4255	Zakupnine i najamnine	092	635.524,06	826.264,11	130,0
4256	Zdravstvene i veterinarske usluge	093	42.914,00	41.742,95	97,3
4257	Intelektualne i osobne usluge	094	358.158,43	434.506,13	121,3
4258	Računalne usluge	095	234.527,20	272.050,72	116,0
4259	Ostale usluge	096	367.925,92	354.093,36	96,2
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	097	64.656,14	61.260,00	94,7
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	098	29.635,47	30.144,39	101,7
4262	Materijal i sirovine	099	135,67	157,79	116,3
4263	Energija	100	27.114,31	22.109,01	81,5
4264	Sitan inventar i auto gume	101	7.770,69	8.848,81	113,9
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	102	333.145,67	468.705,70	140,7
4291	Premije osiguranja	103	10.149,65	127.580,16	1.257,0
4292	Reprezentacija	104	122.560,37	153.261,50	125,0
4293	Članarine	105	24.605,44	39.958,57	162,4
4294	Kotizacije	106	152.062,10	126.429,89	83,1
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	107	23.768,11	21.475,58	90,4

## IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA

Izvještaj neovisnog revizora – stranice 4 i 5

TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA ZAGREBA – Financijska izvješća i Bilješke za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. od stranice 6 do 30

## ZA RAZDOBLJE 01.01.-31.12.2024. GODINE – nastavak

Račun iz rač. plana	OPIS	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
<b>RASHODI</b>					
43	Rashodi amortizacije	108	111.260,22	49.993,39	44,9
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	109	10.245,31	10.378,13	101,3
442	Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)	111	0,00	0,00	-
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	115	10.245,31	10.378,13	101,3
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	116	9.255,09	8.320,71	89,9
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	117	981,64	2.029,60	206,8
4433	Zatezne kamate	118	8,58	27,82	324,2
45	Donacije (AOP 121+125)	120	1.387.205,01	1.505.269,41	108,5
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	121	1.387.205,01	1.505.269,41	108,5
4511	Tekuće donacije	122	1.387.205,01	1.505.269,41	108,5
452	Kapitalne donacije (AOP 126+127)	125	0,00	0,00	-
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	128	2.471,48	6.980,04	282,4
461	Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)	129	2.210,63	6.860,00	310,3
4611	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	130	1.680,63	6.710,00	399,3
4614	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	133	530,00	150,00	28,3
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	134	260,85	120,04	46,0
4621	Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	135	260,85	120,04	46,0
47	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)	139	0,00	0,00	-
	Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)	146	0,00	0,00	-
	Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)	147	0,00	0,00	-
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	13.153.076,52	15.496.247,63	117,8
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	149		0,00	-
	MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)	150	-0,01	246.932,68	-
5221	Višak prihoda – preneseni	151	4.540.695,04	5.417.674,73	119,3
5222	Manjak prihoda – preneseni	152			-
	Obveze poreza na dobit po obračunu	153			-
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	4.540.695,05	5.170.742,05	113,9
	Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)	155	0,00	0,00	-

## IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA

Izvještaj neovisnog revizora – stranice 4 i 5

TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA ZAGREBA – Financijska izvješća i Bilješke za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. od stranice 6 do 30

## ZA RAZDOBLJE 01.01.-31.12.2024. GODINE - nastavak

Račun iz rač. plana	OPIS	AOP	Ostvareno prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
<b>RASHODI</b>					
<b>DODATNI PODACI</b>					
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	156	1.452.804,10	6.039.773,70	415,7
11-dugovno	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	157	29.222.400,09	28.321.487,04	96,9
11-potražno	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	158	24.635.430,49	32.784.973,92	133,1
11	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	159	6.039.773,70	1.576.286,82	26,1
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	160	52,00	53,00	101,9
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	161	48,00	49,00	102,1
	Broj volontera	162			-
	Broj sati volontiranja	163			-
<b>VRIJEDNOST OSTVARENIH INVESTICIJA U NOVU DUGOTRAJNU IMOVINU</b>		<b>AOP</b>	<b>Ostvarena vrijednost</b>		<b>Indeks (5/4)</b>
			<b>u istom razdoblju prethodne godine</b>	<b>u izvještajnom razdoblju</b>	
051	Građevinski objekti u pripremi	164			-
052	Postrojenja i oprema u pripremi	165	32.743,97	39.128,13	119,5
053	Prijevozna sredstva u pripremi	166			-
054	Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi	167			-
055	Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi	168	403,75	25.438,75	6.300,6
056	Ostala nefinancijska imovina u pripremi	169	0,00	7.647,75	-
<b>Opis stavke</b>		<b>AOP</b>	<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>Stanje na kraju izvještajnog razdoblja</b>	<b>Indeks (5/4)</b>
	Stanje zaliha	170	96.825,61	120.071,93	124,0
	Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)	171	130.073,32	192.388,56	147,9

Financijske izvještaje prikazane na stranicama 6 - 30 odobrio je zakonski zastupnik 27. veljače 2025. godine.

Zakonski zastupnik:

dr.sc. Martina Bjenenfel



## Bilješke uz financijske izvještaje

## Bilješka broj 1. - AOP 001 Prihodi (Obrazac PR-RAS-NPF)

Prihodi ostvareni u 2025. godini veći su za 8,69% od ostvarenih prihoda u istom razdoblju prethodne godine što u apsolutnom iznosu čini 1.219.259 € više ostvarenih prihoda koji imaju slijedeću strukturu:

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Prihodi od pružanja usluga - unutar EU	0	0,00%	0	0,00%		
2	Prihod od članarina i članskih doprinosa	11.884.465	84,71%	12.860.225	84,33%	108	100
3	Prihodi po posebnim propisima	2.030.326	14,47%	2.322.306	15,23%	114	105
4	Prihodi od imovine	104.186	0,74%	57.491	0,38%	55	51
5	Prihodi od donacija	0	0,00%	0	0,00%	0	0
6	Ostali prihodi	11.079	0,08%	9.293	0,06%	84	77
<b>PRIHODI - ukupno:</b>		<b>14.030.056</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.249.315</b>	<b>100,00%</b>	109	100

U odnosu na financijski plan za 2025. godinu prihodi koji su stvarno ostvareni u 2025. godini niži su za 1.260.685 €, odnosno za 7,64%. Financijskim planom prihodi su planirani u iznosu od 16.510.000 €.

Ostvareni prihodi najvećim dijelom odnose se na prihode od članarina i članskih doprinosa te na prihode po posebnim propisima koje čine prihodi od boravišne pristojbe te u strukturi ukupnih prihoda sudjeluju za 99,56% i to kako slijedi:

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Prihod od boravišne pristojbe	2.030.326	14,59%	2.322.306	15,30%	114	105
2	Prihod od turističke članarine	11.884.465	85,41%	12.860.225	84,70%	108	99
<b>PRIHODI - ukupno:</b>		<b>13.914.791</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.182.531</b>	<b>100,00%</b>	109	100

## AOP 006 Članarine

Prihodi od turističke članarine u 2025. godini bilježe rast od 8,21% u odnosu na 2024. godinu što u apsolutnom iznosu čini 975.760 € više ostvarenih prihoda s tog naslova.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

Do povećanja prihoda od turističkih članarina je došlo zbog ponovnog pokretanja gospodarstva nakon 2020. godine i proglašenja Covid pandemije.

U odnosu na financijski plan za 2025. godinu prihodi od članarina niži su za 0,08 %, što u apsolutnom iznosu čini 97.750 €.

**AOP 010 Prihod po posebnim propisima iz ostalih izvora**

U 2025. godini prihodi od boravišne pristojbe iskazuju povećanje od 14 indeksnih poena ili 291.980 € u odnosu na 2024. godinu, a sve zbog većeg priljeva gostiju uslijed različitih događanja u gradu Zagrebu, posebno u pred Božićno vrijeme.

**AOP 011 Prihodi od imovine**

Prihode od imovine, koji u strukturi ukupnih prihoda imaju udjela od 0,38%, čine prihodi od financijske imovine i to:

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Prihod od kamata na depozite po viđenju	97.927	93,99%	52.393	91,13%	54	97
2	Prihodi od kamata na oročena sredstva	0	0,00%	0	0,00%	0	0
3	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	2.053	1,97%	893	1,55%	43	79
4	Ostali prihodi od financijske imovine	4.206	4,04%	4.206	7,32%	100	181
<b>PRIHODI - ukupno:</b>		<b>104.186</b>	<b>100,00%</b>	<b>57.491</b>	<b>100,00%</b>	<b>55</b>	<b>100</b>

**AOP 015 Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju**

Iz tabelarnog prikaza prihoda od financijske imovine vidljivo je da se ti prihodi u svoti od 52.393 € odnose na prihode s naslova kamata na oročena slobodna novčana sredstva te sredstva a' vista.

U 2025. godini ostvaren je rast prihoda od kamata na oročena sredstva zbog povećanja kamata na oročena sredstva. Sva sredstva se oročavaju na 3 mjeseca kod poslovne banke (Zagrebačka banka d.d.). Pozitivne tečajne razlike su u odnosu na 2025. niže za 46,50%, odnosno u apsolutnom iznosu za 1.160 €.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

## AOP 024 Prihodi od donacija

Iz tabelarnog prikaza ukupnih prihoda vidljivo je da ovih prihoda u 2025. godini nije bilo, baš kao ni u 2024. godini.

## AOP 040 Ostali prihodi

Ostale prihode, na koje u strukturi ukupnih ostvarenih prihoda otpada 0,06%, čine:

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1	Prihod od naknade štete temeljem osiguranja	3.911	35,30%	1.677	18,05%	43
2	Prihod od naknade štete od radnika	0	0,00%	927	9,98%	0
3	Potraživanja od naknade štete temeljem sudskih presuda	3.125	28,21%	0	0,00%	0
4	Prihod od refundacija	3.893	35,13%	3.542	38,11%	91
5	Prihodi od prodaje dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine	40	0,36%	0	0,00%	0
6	Prihodi od otpisa obveza	0	0,00%	0	0,00%	0
7	Ostali nespomenuti prihodi	111	1,00%	3.147	33,86%	2.837
<b>PRIHODI - ukupno:</b>		<b>11.079</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.293</b>	<b>100,00%</b>	<b>84</b>

Iz prikaza je vidljivo da ostale prihode u najvećoj mjeri (38,11%) čine prihodi s naslova refundacija. Prihodi od štete čine u 2025. godini 28,03% i bilježe pad od 1.307 €. Također, potraživanja od naknade štete od radnika odnosi se na refundaciju British airwaysa vezan uz PN 75 Vrinjanin Bahami Ane.

Ostali prihodi pokazuju u 2025. godini smanjenje od 1.786 €.

## AOP 043 Prihod od refundacija

Prihod od refundacija je u odnosu na 2024. godinu manji za 351 € ili 9,01% a odnose se na refundacije od prodaje Zagreb carda.

## AOP 044 Prihod od prodaje dugotrajne imovine

U 2025. nije bilo prihoda od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

## AOP 045 Ostali nespomenuti prihodi

Ostali nespomenuti prihodi su u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu veći za 3.036€.

## Bilješka broj 2. - AOP 054 Rashodi (Obrazac PR-RAS-NPF)

Rashodi ostvareni u 2025. godini imaju slijedeću strukturu:

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Rashodi za zaposlene	2.399.780	18,25%	2.808.243	18,12%	117	99
2	Materijalni rashodi	9.242.114	70,27%	11.115.384	71,73%	120	102
3	Rashodi amortizacije	111.260	0,85%	49.993	0,32%	45	38
4	Financijski rashodi	10.245	0,08%	10.378	0,07%	101	86
5	Donacije	1.387.205	10,55%	1.505.269	9,71%	109	92
6	Ostali rashodi	2.471	0,02%	6.980	0,05%	282	240
<b>RASHODI - ukupno:</b>		<b>13.153.077</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.496.248</b>	<b>100,00%</b>	<b>118</b>	<b>100</b>

Ostvareni rashodi najvećim se dijelom odnose na materijalne rashode (71,73%) i na rashode sa naslova donacija (9,71%) te rashoda za zaposlene (18,12%).

U odnosu na prethodnu poslovnu godinu ostvareni su rashodi za 2.343.171 € viši od ukupnih rashoda ostvarenih 2024. godine.

Rashode za zaposlene čine:

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Bruto plaće zaposlenih	1.879.452	78,32%	2.211.338	78,74%	118	101
2	Darovi zaposlenima, naknade za bolest, otpremnine i ostali slični rashodi	216.755	9,03%	236.763	8,43%	109	93
3	Obvezni doprinosi na plaće zaposlenih	303.573	12,65%	360.142	12,82%	119	101
<b>RASHODI - ukupno:</b>		<b>2.399.780</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.808.243</b>	<b>100,00%</b>	<b>117</b>	<b>100</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja je bio 53, a na osnovi sata rada je 49. Bruto plaće zaposlenika iskazuju povećanje od 17,02% odnosno 408.463 €. Razlika rashoda u odnosu na 2024. je u tome što su se povećale plaće u TZGZ.

**AOP 061 Ostali rashodi za zaposlenike**

Ostali navedeni rashodi za zaposlenike u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu veći za 9,23% ili 20.007 €. U odnosu na prethodnu godinu navedeni rashodi osnose se na isplatu božićnica, uskrsnica, regresa za godišnje odmore, te jubilarne nagrade u iznosu od 87.693 €, darove zaposlenicima po osnovi dara za djecu 12.577 €, naknade za bolest 11.273 €, naknade za paušalnu prehranu zaposlenika u iznosu od 60.125 €, te zdravstvenog osiguranje kod HZZO-a u iznosu od 5.695 €. U 2025. godini isplaćen je bonus za uspješan rad svim zaposlenicima TZGZ koji su radili u iznosu od 59.400 €.

**AOP 062 Doprinosi na plaće**

Doprinosi na plaće u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu veći za 19 indeksni poen ili 56.569 €.

**AOP 067 Materijalni rashodi**

Materijalni rashodi koji obuhvaćaju rashode s osnove naknada za zaposlene i članove Vijeća i Radne skupine za nadzor, rashode za materijal i energiju i ostale fiksne troškove poslovanja, povećali su se tijekom 2025. godine za 20 indeksna poena odnosno u apsolutnom iznosu za 1.873.269 € u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, a njihova je struktura vidljiva iz prikaza u nastavku ovih Bilješki.

Materijalne rashode čine:

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Naknade zaposlenicima za službena putovanja, prijevoz sa i na posao, troškovi stručnog obrazovanja	316.285	3,42%	311.025	2,80%	98	82
2	Naknade za TV i Radna skupina	42.405	0,46%	107.664	0,97%	254	211
3	Troškovi stručne literature, materijala za čišćenje, energije, sitnog inventara	64.656	0,70%	61.260	0,55%	95	79
4	Autorski honorari, ugovori o djelu i naknade vanjskim suradnicima	117.086	1,27%	92.639	0,83%	79	66
5	Naknada volonterima	199	0,00%	199	0,00%	100	83
6	Operativni troškovi TZGZ	8.368.337	90,55%	10.073.890	90,63%	120	100
7	Premije osiguranja, reprezentacija, članarine	333.146	3,60%	468.706	4,22%	141	117
<b>RASHODI - ukupno:</b>		<b>9.242.114</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.115.384</b>	<b>100,00%</b>	<b>120</b>	<b>100</b>

**AOP 069 Službena putovanja**

Službena putovanja u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu veći su za 5 indeksnih poena ili 11.255 € zbog većeg broja planiranih sajmova i posebnih radionica.

**AOP 071 Stručno usavršavanje radnika**

Stručno usavršavanje radnika u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu manje je za 34,32% ili 17.916 €, a odnose se na redovno pohađanje raznih seminara i tečajeva, te na studijsko putovanje djelatnika TZGZ.

**AOP 073 Naknada za obavljanje aktivnosti**

Bruto naknada za sjednice Turističkog vijeća i Radne skupine za nadzor u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu je veća za 156 indeksnih poena ili 65.579 €. U 2021. je prvi puta oformljena radna skupina za nadzor TZGZ u sastavu: Ivica Krizmanić, predsjednik, Tomislav Kuliš, član i Zdenko Pezer, član, a sukladno čl.60 Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma, te člancima 17. i 18 Statuta Turističke zajednice grada Zagreba i Odlukom Skupštine TZGZ-a od 22. prosinca 2020. U 2022. godini predsjednik radne skupine za nadzor postao je Zdenko Pezer, budući je bivši predsjednik gđin. Ivica Krizmanić ušao u Turističko vijeće TZGZ-a. Novi član radne skupine postao je gđin. Ivan Gašpert. U 2025. sastav radne skupine ostao je isti, te su održali tijekom godine više sastanaka radne skupine.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)****AOP 082 Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa**

Službena putovanja vanjskih suradnika u 2025.godini u odnosu na 2024.godinu manji su za 20,88% ili 24.446 €.

**AOP 088 Usluge telefona, pošte i prijevoza**

Troškovi telefona, pošte i prijevoza su u 2025.godini u odnosu na 2024.godinu veći za 10,24% ili 6.473 €. Do povećanja je došlo na pozicijama koje se odnose na korištenje mobitela, te na poziciji „Ostale usluge za komunikaciju i prijevoz“. Na toj se poziciji nalaze troškovi koji su vezani uz produženje domena, te na troškove prijevoza reklamnog materijala na sajmove.

**AOP 090 Usluge promidžbe i informiranja**

Troškovi promidžbe i informiranja u 2025.godini u odnosu na 2024. godinu su veći za 20,9% ili 1.385.503 € zbog povećanog oglašavanja na raznim elektronskim medijima, te nabave promidžbenih materijala.

**AOP 092 Zakupnine i najamnine**

Troškovi zakupnina i najamnina su u 2025. godini veći u odnosu na 2024. godinu za 30% ili 190.740 € zbog povećanog najma opreme potrebne za organizaciju koncerata i raznih manifestacija, te najma prostora za skladištenje opreme koja se koristi za te velike manifestacije.

**AOP 093 Zdravstvene usluge**

Troškovi zdravstvenih usluga u 2025.godini u odnosu na 2024.godinu su manji za 2,7% ili 1.171 €, a do povećanja je došlo zbog uvođenja obaveznog zdravstvenog pregleda za sve djelatnike TZGZ.

**AOP 096 Ostale usluge**

Troškovi ostalih usluga su u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu manji za 3,8% ili 13.833 €, a do smanjenja je došlo zbog smanjenog tiska materijala, čišćenja računala i telefona.

**AOP 099 Materijal i sirovine**

Materijal i sirovine usluga u 2025.godini u odnosu na 2024.godinu veći za 16,3 % ili 22 €.

**AOP 100 Energija**

Struja, plin i benzin u 2025. godini u odnosu na 2024.godinu su manji za 18,5 % ili 5.005 €. Do smanjenja je došlo uslijed odluke Vlade Republike Hrvatske o subvencioniranju naknada za energente na tržištu.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

**AOP 101 Sitan inventar i auto gume**

Sitan inventar i auto gume u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu su veći za 13,9% ili 1.078 €.

**AOP 104 Reprezentacija**

Troškovi reprezentacije su u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu veći za 25,05% ili 30.701 €. Do povećanja je došlo zbog povećanog ugošćavanja poslovnih partnera, a također i zbog veće potrebe za kupovinom poslovnih poklona.

**AOP 105 Članarine**

Tuzemne i međunarodne članarine u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu su više za 62,40% ili 15.353 €, a odnose se na plaćanja članarina u raznim međunarodnim strukovnim organizacijama.

**AOP 109 Financijski rashodi**

Financijske rashode 2025. godine, koji bilježe povećanje od 1,3 indeksnih poena u odnosu na 2024. godinu čine rashodi s naslova:

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Trošak usluga banaka	4.004	39,09%	8.078	77,83%	202	199
2	Naknade platnog prometa	5.233	51,08%	230	2,22%	4	4
3	Trošak ostalih bankarskih usluga	17	0,17%	13	0,12%	0	0
4	Negativne tečajne razlike	982	9,58%	2.030	19,56%	207	204
5	Zatezne kamate	9	0,08%	28	0,27%	324	320
6	Provizija investicijskog društva	0	0,00%	0	0,00%	0	0
<b>RASHODI - ukupno:</b>		<b>10.245</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.378</b>	<b>100,00%</b>	<b>101</b>	<b>100</b>

Najveće uvećanje ( 101,75 % ili 4.074 € ) čini trošak usluga banaka, a odnose se na mjesečnu naknadu FINI za slanje pregleda, dokumenata i izvještaja.

**AOP 121 Tekuće donacije**

Donacije u 2025. godini povećale su se za 8,51% odnosno 118.064 € i odnose se na rashode s naslova:

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Financijske potpore i sponzorstva	1.387.205	100,00%	1.505.269	100,00%	109	100
2	Ostale donacije	0	0,00%	0	0,00%	0	0
3	Stipendije učenika i studenata	0	0,00%	0	0,00%	0	0
<b>RASHODI - ukupno:</b>		<b>1.387.205</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.505.269</b>	<b>100,00%</b>	<b>109</b>	<b>100</b>

Kao što je iz prikaza vidljivo povećanje s naslova donacija odnosi se na izdatke s naslova financijskih potpora i sponzorstava zbog povećanog planiranja manifestacija u odnosu na 2024. godinu.

U 2025. godini nisu isplaćene stipendije učenicima i studentima.

**AOP 134 Ostali nespomenuti rashodi**

Na ostale rashode odnosi se najvećim dijelom (99,78%) na neotpisanu vrijednost otuđene i rashodovane dugotrajne imovine kako je to i prikazano u pregledu koji slijedi:

R.br.	Opis	Ostvareno 2024.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	261	99,90%	120	99,78%	46	100
2	Otpis potraživanja	0	0,10%	0	0,22%	0	0
3	Ostali nespomenuti rashodi - transfer boravišne pristojbe Gradu	0	0,00%	0	0,00%	0	0
4	Ostali nespomenuti rashodi	0	0,00%	0	0,00%	0	0
<b>RASHODI - ukupno:</b>		<b>261</b>	<b>100,00%</b>	<b>120</b>	<b>100,00%</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Slijedom svega navedenog Turistička zajednica grada Zagreba ostvarila je u razdoblju poslovanja od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine **manjak prihoda u svoti od 246.932,68 €** (AOP 150), te ukupni **višak prihoda** raspoloživ u slijedećem razdoblju **iznosi 5.170.742,05 €** (AOP 154 i AOP 199):

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

R.br.	Opis	Ostvareno 2023.	Udio u %	Ostvareno 2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Ukupni prihodi	14.030.056	100,00%	15.249.315	100,00%	109	100
2	Ukupni rashodi	-13.153.077	93,75%	-15.496.248	101,62%	118	108
3	Višak / manjak prihoda	876.980		-246.933		-28	
4	Višak prihoda prenesen iz prethodnog razdoblja	4.540.695		5.417.675		119	
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju	5.417.675		5.170.742		95	

**BILJEŠKE UZ BILANCU****Bilješka broj 3. – AOP 108 Rashodi amortizacije (Obrazac PR-RAS-NPF) i AOP 017 Ispravak vrijednosti neproizvedene dugotrajne imovine (Obrazac BIL-NPF) i AOP 046 Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine (Obrazac BIL-NPF)**

Turistička zajednica grada Zagreba kao neprofitna organizacija obračunava amortizaciju linearnom metodom u korisnom vijeku uporabe proizvedene dugotrajne imovine sukladno stopama amortizacije propisanim Uredbom o računovodstvu neprofitnih organizacija.

Do stupanja na snagu Uredbe o računovodstvu neprofitnih organizacija, neprofitnim je organizacijama do 31.12.2007. godine bilo omogućeno da trošak nabave dugotrajne imovine, uz ispunjenje uvjeta plaćanja u roku 20 dana, iskažu kao rashod u razdoblju nastanka nabave, od 01.01.2008. godine sa početkom primjene Nove Uredbe o računovodstvu neprofitnih organizacija, amortizacija takve imovine iskazane u bilanci izravno tereti, odnosno ispravlja vlastite izvore.

S tim u vezi, na teret vlastitih izvora evidentirana je amortizacija u iznosu od 5.394 € dok je na teret troškova razdoblja 2025. godine evidentirana amortizacija u iznosu od 48.605 €, što ukupno iznosi 53.999 € ispravka vrijednosti neproizvedene i proizvedene dugotrajne imovine.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Amortizacija imovine nabavljene do 01.01.2008. godine na teret vlastitih izvora 2025. godine bila je kako slijedi:

Opis	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti do 01.01.2025	Stopa amortizacije	Iznos amortizacije na teret vlastitih izvora 2025.	Ukupan ispravak vrijednosti 31.12.2025.	Knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2025.
Ulaganja na tuđoj imovini radi prava korištenja	359.430	188.866	1,50%	5.379	194.245	165.186
<b>Ukupno proizvedena dugotrajna imovina nabavljena do 01.01.2008. godine</b>	<b>359.430</b>	<b>188.866</b>		<b>5.379</b>	<b>194.245</b>	<b>165.186</b>
Računala i računalna oprema	7.129	7.129	25,00%	0	7.129	0
Uredska oprema i namještaj	54.279	54.255	10% do 20%	15	54.270	9
Radio i TV prijemnici	0	0	10,00%	0	0	0
Telefoni i ostali komunikacijski uređaji	531	531	10,00%	0	531	0
Oprema za civilnu zaštitu	1.839	1.839	20,00%	0	1.839	0
Oprema za održavanje i zaštitu	19.628	19.628	12,50%	0	19.628	0
Uređaji strojevi i oprema za ostale namjene	84.733	84.733	15,50% do 20%	0	84.733	0
Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	0	0	20 do 25%	0	0	0
Ostale nespomenute izložbene vrijednosti	46.182	0	0,00%	0	0	46.182
Ulaganja u računalne programe	6.680	6.680	20,00%	0	6.680	0
<b>Ukupno proizvedena dugotrajna imovina nabavljena do 01.01.2008. godine</b>	<b>221.001</b>	<b>174.795</b>		<b>15</b>	<b>174.810</b>	<b>46.191</b>
<b>Sveukupno proizvedena i proizvedena dugotrajna imovina nabavljena do 01.01.2008. godine</b>	<b>580.431</b>	<b>363.661</b>		<b>5.394</b>	<b>369.054</b>	<b>211.377</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Amortizacija imovine nabavljene poslije 01.01.2008. godine na teret troškova poslovanja 2025. godine bila je kako slijedi:

Opis	Nabavna vrijednost 31.12.2025.	Stopa amortizacije	Amortizacija 1 - 12 /2025
Ulaganja na tuđoj imovini	638.759	20,00%	9.663
Poslovni objekti	2.808	20,00%	140
Računala i računalna oprema	264.704	25,00%	10.274
Uredski namještaj i oprema	209.008	12,5%, 20%	9.469
Radio i TV prijemnici	6.770	20,00%	618
Telefoni i ostali komunikacijski uređaji	24.648	20,00%	453
Oprema za civilnu zaštitu	2.334	20,00%	62
Oprema za održavanje i zaštitu	30.550	12,50%	1.309
Uređaji strojevi i oprema za ostale namjene	141.343	20,00%	5.745
Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	104.247	20 do 25%	10.235
Ostale nespomenute izložbene vrijednosti	624.030	0,00%	0
Ulaganja u računalne programe	71.319	25,00%	636
<b>Ukupno proizvedena dugotrajna imovina nabavljena poslije 01.01.2008. godine</b>	<b>2.120.520</b>		<b>48.605</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Ispravak vrijednosti sveukupne neproizvedene i proizvedene materijalne imovine na dan 31.12.2025. godine je kako slijedi:

Opis	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti do 01.01.2025	Stopa amortizacije	Iznos amortizacije na 2025.	Ukupan ispravak vrijednosti 31.12.2025.	Knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2025.
Ulaganja na tuđoj imovini radi prava korištenja	638.759	616.097	20,00%	9.663	625.760	12.998
<b>Ukupno neproizvedena dugotrajna imovina</b>	<b>638.759</b>	<b>616.097</b>		<b>9.663</b>	<b>625.760</b>	<b>12.998</b>
Poslovni objekti	2.808	1.683	20,00%	140	1.823	985
Računala i računalna oprema	284.704	207.895	25,00%	10.274	218.169	46.535
Uredska oprema i namještaj	209.008	163.849	12,5%, 20%	9.469	173.318	35.690
Radio i TV prijemnici	6.770	4.092	20,00%	618	4.710	2.060
Komunikacijska oprema	24.648	22.286	20,00%	453	22.739	1.909
Oprema za civilnu zaštitu	2.334	2.133	20,00%	62	2.195	140
Oprema za održavanje i zaštitu	30.550	27.248	12,50%	1.309	28.557	1.993
Uređaji strojevi i oprema za ostale namjene	141.343	121.823	20,00%	5.745	127.568	13.774
Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	104.247	70.654	20 do 25%	10.235	80.889	23.357
Ostale nespomenute izložbene vrijednosti	624.030		0,00%	0	0	624.030
Ulaganja u računalne programe	71.319	43.893	25,00%	636	44.529	26.791
<b>Ukupno proizvedena dugotrajna imovina</b>	<b>1.481.761</b>	<b>665.555</b>		<b>38.942</b>	<b>704.497</b>	<b>777.264</b>
<b>Sveukupno neproizvedena i proizvedena dugotrajna imovina nabavljena nakon 01.01.2008. godine</b>	<b>2.120.520</b>	<b>1.281.652</b>		<b>48.605</b>	<b>1.330.257</b>	<b>790.262</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

**Bilješka broj 4. – AOP 003 Ne proizvedena dugotrajna imovina i AOP 018 Proizvedena dugotrajna imovina (Obrazac BIL-NPF)**

Turistička zajednica grada Zagreba tijekom godina ulagala je u tuđe poslovne prostore na kojima ima pravo korištenja u ukupnoj svoti od 7.648 €, te u ostalu imovinu u iznosu od 39.128 €, ali je također i rashodovala dio imovine u iznosu od 56.995 €. Ukupan ispravak vrijednosti ove proizvedene dugotrajne imovine iznosi 804.963 €, od kojeg iznosa se 5.379 € odnosi na amortizaciju 2025. godine koja je u cijelosti teretila vlastite izvore poslovanja ove neprofitne organizacije, a 48.620 € rashode poslovanja (vidjeti Bilješku broj 3.), pa je sadašnja vrijednost na dan 31.12.2025. godine ove proizvedene dugotrajne imovine 178.185 €.

U vlasništvu Turističke zajednice grada Zagreb nalazi se per 31.12.2025. godine sljedeća proizvedena dugotrajna imovina:

Opis	Nabavna vrijednost na dan 01.01.2025.	Ispravak vrijednost do 01.01.2025.	Ispravak vrijednosti 2025	Ukupan ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost 31.12.2025.
Ulaganja na tuđoj imovini radi prava koriš	638.759	616.097	9.663	625.760	12.998
Ulaganja na tuđoj imovini radi prava koriš	359.430	188.866	5.379	194.245	165.186
<b>Ukupno proizvedena dugotrajna i</b>	<b>998.189</b>	<b>804.963</b>	<b>15.042</b>	<b>820.005</b>	<b>178.185</b>
Poslovni objekti	2.808	1.683	140	1.823	985
Računala i računalna oprema	271.833	215.024	10.274	225.298	46.535
Uredska oprema i namještaj	263.287	218.104	9.483	227.588	35.699
Radio i TV prijemnici	6.770	4.092	618	4.710	2.060
Telefoni i ostali komunikacijski uređaji	25.179	22.817	453	23.270	1.909
Oprema za civilnu zaštitu	4.173	3.972	62	4.034	140
Oprema za održavanje i zaštitu	50.177	46.875	1.309	48.184	1.993
Uređaji strojevi i oprema za ostale namje	226.076	206.556	5.745	212.301	13.774
Prijevozna sredstva u cestovnom prome	104.247	70.654	10.235	80.889	23.357
Ostale nespomenute izložbene vrijednos	670.212	0	0	0	670.212
Ulaganja u računalne programe	77.999	50.573	636	51.208	26.791
<b>Ukupno proizvedena dugotrajna imo</b>	<b>1.702.761</b>	<b>840.350</b>	<b>38.957</b>	<b>879.306</b>	<b>823.455</b>
<b>Sveukupno proizvedena i proizvedena dugotrajna imovina</b>	<b>2.700.950</b>	<b>1.645.313</b>	<b>53.999</b>	<b>1.699.311</b>	<b>1.001.640</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Tijekom 2025. godine izvršeno je ulaganje u kupnju nove proizvedene dugotrajne imovine u iznosu od 39.128 €, ali je i rashodovano 44.288 €.

**Bilješka broj 5. – AOP 051 Sitan inventar i AOP 064 Proizvedena kratkotrajna imovina (Obrazac BIL-NPF)**

Turistička zajednica grada Zagreba na dan 31.12.2025. godine u bilanci ne iskazuje stanje zaliha sitnog inventara, obzirom da sitni inventar otpisuje jednokratno, stavljanjem istoga u uporabu.

Obzirom da Turistička zajednica grada Zagreba per 31.12.2025. godine na zalihi nema promidžbeni materijal za redovne potrebe, na poziciji bilance Proizvedena kratkotrajna imovina per 31.12.2025. godine iskazana je vrijednost 0,00€.

**Bilješka broj 6. – AOP 074 Financijska imovina (Obrazac BIL-NPF)**

Strukturu financijske imovine Turističke zajednice grada Zagreba na dan 31.12.2025. godine čini:

R.br.	Opis	Stanje 01.01.2025.	Udio u %	Stanje 31.12.2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Novac u banci	6.039.088	95,37%	1.575.613	27,23%	26	29
2	Prijelazni račun	0	0,00%	0	0,00%	0	0
3	Novac u blagajni	686	0,01%	674	0,01%	0	0
4	Depoziti, jamčevni polozi	495	0,01%	4.000.495	69,14%	808.181	884.483
5	Potraživanja od radnika	2.901	0,05%	10.807	0,19%	373	408
6	Potraživanja za naknade koje se refundiraju, potraživanja za predujmove, ostala potraživanja	6.640	0,10%	7.036	0,12%	106	116
7	Zajmovi	0	0,00%	0	0,00%	0	0
8	Vrijednosni papiri	0	0,00%	0	0,00%	0	0
9	Dionice i udjeli u glavnici	0	0,00%	0	0,00%	0	0
10	Potraživanja za prihode poslovanja	5.059	0,08%	6.109	0,11%	121	132
11	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda	277.277	4,38%	185.151	3,20%	67	73
<b>FINANCIJSKA IMOVINA - ukupno:</b>		<b>6.332.146</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.785.886</b>	<b>100,00%</b>	<b>91</b>	<b>100</b>

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

U strukturi financijske imovine na dan 31.12.2025. godine najznačajniji udio odnosi se na:

- novac na transakcijskom računu u banci u svoti od 1.575.613 €, odnosno 27,23% ukupne financijske imovine
- Depoziti u tuzemnim bankama i jamčevni polozi u svoti od 4.000.495 €, odnosno 69,14% ukupne financijske imovine
- rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda u svoti od 185.151 €, odnosno 3,20% ukupne financijske imovine
- 

Ostala potraživanja odnose se na potraživanja od naknada koje se refundiraju u iznosu od 2.652 € koja se odnose na sredstva za bolovanja na teret HZZO-a, te na potraživanja za naknade u iznosu od 483 € koji se odnose na najam za KIC Kula Lotrščak.

Potraživanja za prihode poslovanja od 6.109 € odnose se na:

- potraživanja s naslova otplatnih rata po prodaji stanova u društvenom vlasništvu od 4.784,83 € i
- potraživanja od kupaca – pravnih osoba od 423,32 €.

Rashodi budućih razdoblja u iznosu od 185.151 € odnose se na unaprijed plaćene troškove za 2026. godinu (pretplate na stručne časopise, članarine stručnim organizacijama, unaprijed plaćene najmovi štandova, kotizacije za stručne skupove, unaprijed plaćene marketinške aktivnosti, unaprijed plaćeni troškovi putovanja za sajmove, financijske potpore po ugovorima).

**Bilješka broj 7. – AOP 146 Obveze (Obrazac BIL-NPF)**

Ukupne obveze na dan 31.12.2025. godine u iznosu od 1.367.976 €, a odnose se na obveze za rashode poslovanja.

U obvezama za rashode poslovanja najznačajnije su obveze:

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

R.br.	Opis	Stanje 01.01.2025.	Udio u %	Stanje 31.12.2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Obveze prema zaposlenicima s naslova plaća i naknada	185.512	11,28%	220.500	16,12%	119	143
2	Obveze prema dobavljačima s naslova nabave roba i usluga	1.304.988	79,32%	1.098.638	80,31%	84	101
3	Obveze prema inozemnim dobavljačima s naslova nabave roba i usluga	92.829	5,64%	25.504	1,86%	27	33
4	Obveze prema Gradu Zagrebu s naslova transfera	0	0,00%	0	0,00%	0	0
5	Obveze za porez na dodanu vrijednost	61.873	3,76%	23.334	1,71%	38	45
6	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	0	0,00%	0	0,00%	0	0
<b>OBVEZA ZA RASHODE POSLOVANJA - ukupno:</b>		<b>1.645.202</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.367.976</b>	<b>100,00%</b>	<b>83</b>	<b>100</b>

Obveze prema zaposlenicima s naslova plaće i naknada za mjesec prosinac 2025. godine u iznosu 220.500 € ili 16,12 % ukupnih obveza isplaćene su cijelosti u siječnju 2026. godine.

Najveće učešće u strukturi ukupnih obveza od 80,31% odnosi se na obveze prema dobavljačima roba i usluga u zemlji, dok se na obveze prema inozemnim dobavljačima odnosi 1,86 % ukupnih obveza. Obveze prema dobavljačima su smanjene u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu za 19,58%.

**Bilješka broj 8. – AOP 195 Vlastiti izvori (Obrazac BIL-NPF)**

Vlastiti izvori na dan 31.12.2025. godine iznose 5.419.549,18 € i to:

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

R.br.	Opis	Stanje 01.01.2025.	Udio u %	Stanje 31.12.2025.	Udio u %	Indeks 5/3	Indeks 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Vlastiti izvori od poslovanja - članarine, dotacije i sl.	249.416	4,40%	244.022	4,50%	98	102
2	Revalorizacijske rezerve - obveznice javnog duga	4.785	0,08%	4.785	0,09%	100	105
3	Revalorizacijske rezerve - redovne dionice ZABA -R-A	0	0,00%	0	0,00%	0	0
4	Višak prihoda	5.417.675	95,52%	5.170.742	95,41%	95	100
<b>VLASTITI IZVORI - ukupno:</b>		<b>5.671.875</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.419.549</b>	<b>100,00%</b>	<b>96</b>	<b>100</b>

U Zagrebu, 27. veljače 2026. godine

Bilješke sastavila

Suzana Gulam

Zakonski predstavnik

dr.sc. Martina Bienenfeld